

Ort : Lemgo **Raum: 3.205**  
 Stunden: 184 **Vom :** 12.09.2019  
 Lehrgangs - Nr.: RIE-V03 LE19 **Bis :** 20.03.2020

**Zeit- und Dozentenplan**

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
<b>Produktivitätsmanagement - Personal 24 U-Std.</b> <b>Seminarinhalte:</b> -aktuelle Megatrends in der Arbeitswelt -Humanorientiertes Produktivitätsmanagement -Anforderungen an das Industrial Engineering -Produktivitätsfaktoren im Unternehmen -Aufgaben und Ziele des Personalmanagements -REFA-Standard „Strategisches Personalmanagement“ -Kapazitäten im Arbeitssystem -Ermittlung von Kapazitätsbestand und -bedarf -Personalerhaltung – Handlungsfelder -Fallbeispiel zum Personalmanagement -Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	12.09.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	13.09.2019	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	14.09.2019	Samstag	ab 08.30 Uhr			
<b>Produktivitätsmanagement - Fabrik-, Betriebsmittel- und Logistikplanung 24 U-Std.</b> <b>Seminarinhalte:</b> -Fabrikprozesse und -systeme -Fabriklebenszyklen – Planungsobjekte und -ebenen -Methoden der Fabrik- und Betriebsstättenplanung -Management von Betriebsmitteln -Kapazitäts- und Technologiemanagement – kapazitive Auslegung von Betriebsmitteln -Instandhaltungsmanagement und Total Productive Management (TPM) -Gestaltung des Materialflusses und der Intralogistik – Produktions- und Lagerlogistik -Qualitätsmanagement -Fallbeispiel – Konzipierung und Umsetzung von Anwendungsszenarien -Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	10.10.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	11.10.2019	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	12.10.2019	Samstag	ab 08.30 Uhr			

Ort : Lemgo **Raum: 3.205**  
 Stunden: 184 **Vom :** 12.09.2019  
 Lehrgangs - Nr.: RIE-V03 LE19 **Bis :** 20.03.2020

**Zeit- und Dozentenplan**

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
<b>Gestaltung stabiler Prozessketten 24 U-Std.</b>						
<b>Seminarinhalte:</b> -Analyse von Arbeitssystemen -Grundlegende Gesetzmäßigkeiten in Arbeitssystemen -Wertstromanalyse und -design -Variabilität und Stabilität – Auswirkungen auf den Wertstrom -Engpassorientierung -Gestalten und Steuern von Arbeitssystemen -Wertstrom- und Prozessplanung – Planungssystematiken -Produktionsplanung und -steuerung -Verfahren der Leistungsabstimmung -Gestalten der Produktionsstruktur – Materialflussbeziehungen -Gestalten von Puffern -Prinzipien der Produktionsplanung und -steuerung -Systematische Prozessverbesserung -Verfahren der Auftragsfreigabe -Verfahren der Kapazitätssteuerung -Fallbeispiel zur Gestaltung stabiler Prozesse in der Produktion -Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	14.11.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	15.11.2019	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	16.11.2019	Samstag	ab 08.30 Uhr			
<b>Gestaltung von Ganzheitlichen Unternehmenssystemen 24 U-Std.</b>						
<b>Seminarinhalte:</b> -Ordnungsrahmen des Industrial Engineering – Merkmale -aktuelle Produktionssysteme – Toyota-Produktionssystem, Ganzheitliches Produktionssystem nach VDI 2870, REFA-Produktionssystem -Balanced Scorecard als Führungs- und Zielsystem -Ganzheitliches Unternehmenssystem (GUS) nach REFA -REFA-Standard „Ganzheitliches Unternehmenssystem“ -SWOT-Analyse als Basis für die Einführung eines GUS -Bedrohungsanalyse – Analyse von externen und internen Einflussfaktoren auf das Unternehmen -Vision und Unternehmensgrundsätze -Checklisten zur Erarbeitung von Unternehmensvisionen und -zielen -Controlling als Teil eines Managementsystems – Scorecard, Projektblätter -Implementierung eines Managementsystems in ein GUS nach REFA -Industrial-Engineering-Funktion bei der Erarbeitung und Umsetzung eines GUS -Fallstudien zu den Schritten des REFA-Standards -Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	12.12.2019	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	13.12.2019	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	14.12.2019	Samstag	ab 08.30 Uhr			

Ort : Lemgo **Raum:** 3.205  
 Stunden: 184 **Vom :** 12.09.2019  
 Lehrgangs - Nr.: RIE-V03 LE19 **Bis :** 20.03.2020

**Zeit- und Dozentenplan**

Thema	Termin	Tag	Uhrzeit	Std.	Raum	Dozent
<b>Managementtechniken und Führungskompetenz 24 U-Std.</b>  <b>Seminarinhalte:</b> -Führung als Erfolgsfaktor -grundlegende Rechtsquellen und Gesetze -rechtliche Verantwortung der Führungskraft -Führungsstile und -techniken -motivierende Kommunikation -Mitarbeitergespräche -dialogische Konfliktlösung -Teamentwicklung -Projektphasen und Projektorganisation -Management von Projekten -Projektcontrolling -Fallbeispiele -Abschlussprüfung (Verständnisfragen plus Bewertung der Mitarbeit im Seminar und der Bearbeitung der Fallbeispiele)	16.01.2020	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	17.01.2020	Freitag	ab 08.30 Uhr			
	18.01.2020	Samstag	ab 08.30 Uhr			
<b>Management der Digitalen Transformation - Industrie 4.0 24 U-Std.</b>  <b>Seminarinhalte:</b> -begriffliche und technologische Grundlagen -REFA-Standard „Industrie 4.0“ -Handlungsfelder der Digitalen Transformation -Bewertungsstatistik zur Bedarfsanalyse -zielgerichtete Strategien für Einsatz und Betrieb von Industrie 4.0 -Management von Smart Data -Gestaltung von Anwendungsszenarien -rechtliche und organisatorische Aspekte für die Umsetzung -Fallbeispiele	13.02.2020	Donnerstag	ab 08.30			
	14.02.2020	Freitag	ab 08.30			
	15.02.2020	Samstag	ab 08.30			
<b>Industrial Engineering in der Praxis – REFA-Modellfabrik 40 U-Std.</b>  <b>Seminarinhalte:</b> -Zielkaskadierung -Analyse und Bewertung von bestehenden Arbeitssystemen -Konzeption eines Arbeitssystems -Kapazitätsauslegung und Leistungsabstimmung -Layout- und Materialflussplanung -Arbeitsplatzgestaltung -Gestaltung der Materialbereitstellung -Aufbau und Durchführung eines Shopfloor-Managements -Kommunikation in Konfliktsituationen und bei Veränderungen -systematische Verbesserung	16.03.2020	Montag	ab 08.30 Uhr			
	17.03.2020	Dienstag	ab 08.30 Uhr			
	18.03.2020	Mittwoch	ab 08.30 Uhr			
	19.03.2020	Donnerstag	ab 08.30 Uhr			
	20.03.2020	Freitag	ab 08.00 Uhr			

Änderungen vorbehalten

**Schulungsort:**

Lernfabrik für Industrial Engineering  
 Hochschule Ostwestfalen-Lippe  
 Gebäude 3, I. Etage  
 Liebigstraße 87  
 32657 Lemgo